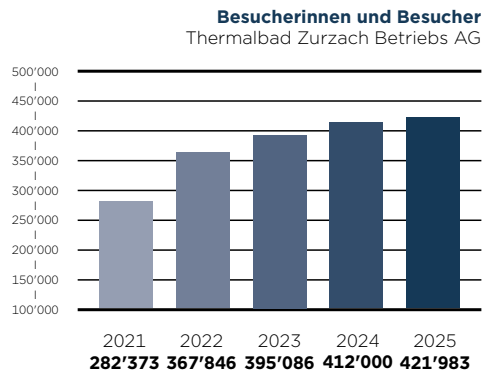
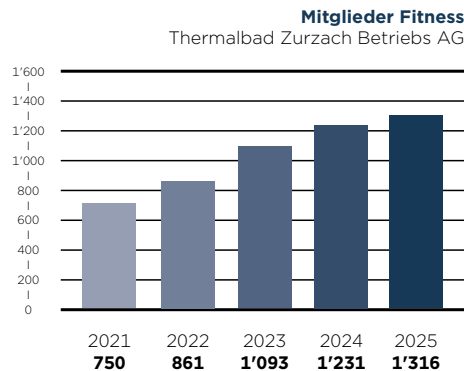
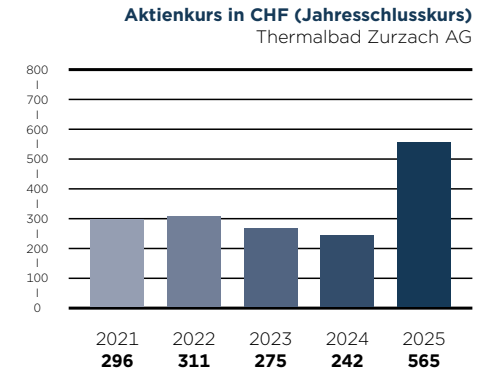
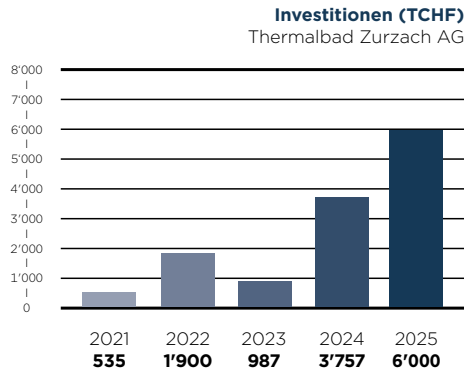
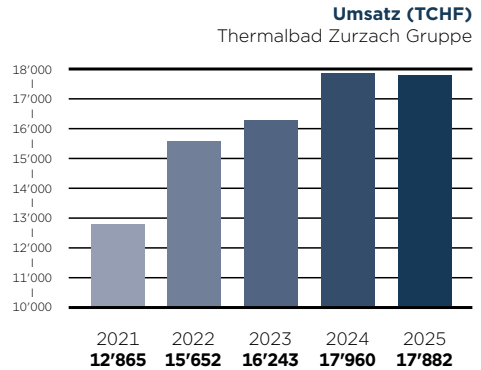
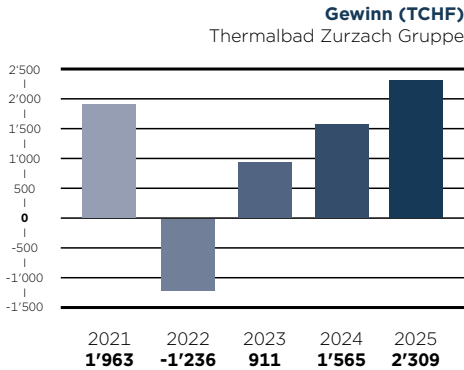




Geschäftsbericht 2025

Thermalbad Zurzach AG

Die Entwicklung 2021-2025

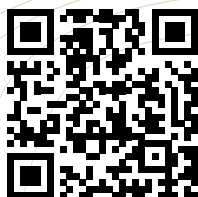




Inhalt

Überblick.....	2
Editorial.....	4
Interview zum Geschäftsjahr 2025.....	5
Portrait & Interview	6
Lagebericht 2025.....	7
Marketing Highlights	9
Investitionen 2025	12
Events 2026.....	16
Thermalbad Zurzach AG	17
Anhang zur Jahresrechnung 2025.....	21
Bericht der Revisionsstelle	25
Thermalbad Zurzach AG (konsolidiert)	26

Informationen für Aktionärinnen
und Aktionäre finden Sie hier.



thermezurzach.ch/aktionaere

Stabil und profitabel

Sehr geehrte Aktionärin, sehr geehrter Aktionär

Auch in diesem Jahr entwickelten sich die Thermalbad Zurzach AG und die Thermalbad Zurzach Betriebs AG (Therme Zurzach) weiterhin positiv. Der Reingewinn konnte durch zusätzliche Effizienzsteigerungen erneut erhöht werden.

Erträge auf Wachstumskurs

Die Erträge der Therme Zurzach entwickeln sich nach wie vor erfreulich und zeigen ein kontinuierliches Wachstum. Der konsolidierte Reingewinn der Thermalbad Zurzach AG beträgt CHF 2,3 Mio. und liegt damit 48 % über dem Vorjahr.

Dividendenzahlung 2026 erneut vorgesehen

Für das Geschäftsjahr 2025 ist im Jahr 2026 eine erhöhte Dividende von CHF 15.00 pro Aktie (3,75 %) vorgesehen. Dies entspricht einer Steigerung von 25 % gegenüber dem Vorjahr.

Gezielte Investitionen in Qualität und Angebot

Im Jahr 2025 investierten wir gezielt in die Attraktivität und Qualität unseres Angebots. Dazu zählen die Erweiterung des Fitnessbereichs, der Umbau der Spa-Saunen im Untergeschoss, die Sanierung der Bohrturmsaunen sowie die Erneuerung des Fliessbeckens.

Stabilität und Kontinuität in der Führung

Im Verwaltungsrat gab es im Jahr 2025 keine Veränderungen. Die strategische Ausrichtung sowie die Schwerpunkte Finanzen, Prozesse und Markt werden konsequent weiterverfolgt. Die langfristige Sicherstellung der finanziellen Stabilität bleibt zentral. Investitionen werden sorgfältig finanziert und mit einer effizienten Betriebsführung in Einklang gebracht. Ein besonderer Fokus liegt auf einem kostenoptimierten Betrieb zur nachhaltigen Sicherung von Rentabilität und Wettbewerbsfähigkeit. Interne Prozesse werden laufend überprüft und weiterentwickelt, um Effizienzpotenziale zu realisieren und eine zukunftsorientierte Unternehmensführung sicherzustellen.

An der GV 2026 wird Markus Schäubli altershalber zurücktreten. Mit Daniel Schäubli schlagen wir der Generalversammlung einen qualifizierten Nachfolger vor.

Thermalbad Zurzach AG



Thomas Widmer
Verwaltungsratspräsident



Dominik Keller
Geschäftsführer

Videointerview

2025 – ein ereignisreiches Jahr mit vielen Projekten. Im Videointerview auf unserer Webseite berichten Verwaltungsratspräsident Thomas Widmer und Geschäftsführer Dominik Keller, was uns im vergangenen Jahr bewegte.



[thermezurzach.ch/
aktionaere#interview1](https://thermezurzach.ch/aktionaere#interview1)

Videointerview Finanzen

Marianne Bugmann gibt im Interview Einblicke in Zahlen und Fakten.



[thermezurzach.ch/
aktionaere#interview2](https://thermezurzach.ch/aktionaere#interview2)

Videointerview mit Daniel Schäubli

Der Kandidat für den Verwaltungsrat, Daniel Schäubli, stellt sich vor.



[thermezurzach.ch/
aktionaere#interview3](https://thermezurzach.ch/aktionaere#interview3)

Über uns (Therme Zurzach)

Informationen zu Geschichte, Vision und Führungsteam der Therme Zurzach finden Sie auf unserer Webseite.



thermezurzach.ch/ueber-uns

Ein erfolgreiches Jahr für Qualität, Wachstum und Gästelerlebnis

Das Geschäftsjahr 2025 verlief für die Thermalbad Zurzach AG und die Thermalbad Zurzach Betriebs AG (Therme Zurzach) erfolgreich. Die gezielten Investitionen in zentrale Angebotsbereiche sowie das hohe Engagement aller Mitarbeitenden haben wesentlich dazu beigetragen, die Attraktivität der Therme Zurzach weiter zu steigern und die Ertragskraft nachhaltig zu stärken.

Finanzen und Liquidität

Die flüssigen Mittel blieben im Geschäftsjahr 2025 trotz hoher Investitionen stabil. Die Sachanlagen der Thermalbad Zurzach AG erhöhten sich infolge der Investitionen deutlich – von CHF 28,4 Mio. auf rund CHF 32,3 Mio. Entsprechend stieg auch die Bilanzsumme von CHF 29,9 Mio. auf CHF 33,7 Mio. Der Reingewinn erhöhte sich markant von CHF 0,622 Mio. auf CHF 1,715 Mio. Dabei ist zu berücksichtigen, dass die Dividende von CHF 1 Mio. der Thermalbad Zurzach Betriebs AG in diesem Ergebnis enthalten ist.

Ertragslage weiter auf Wachstumskurs

Mit einem konsolidierten Gewinn von CHF 2,3 Mio. (+48%) liegt das Jahresergebnis auf einem sehr erfreulichen Niveau. Die Erträge der Therme Zurzach entwickeln sich weiterhin positiv und zeigen ein kontinuierliches Wachstum. Ziel bleibt es, den Umsatz weiter zu er-

höhen und die Profitabilität nachhaltig zu verbessern. Im vergangenen Jahr konnten alle Profitcenter ihre Erträge steigern. Besonders erfreulich ist die Entwicklung im Fitnessbereich: Mit 1'316 Jahresmitgliedern wurde ein neuer Höchststand erreicht.

Kommentar zur Geschäftsentwicklung

Die Gästefrequenzen der Therme Zurzach entwickelten sich im Berichtsjahr erfreulich: Mit 421'983 Badegästen konnten wir das Vorjahr um 2% übertreffen. Der durchschnittliche Ertrag pro Gast blieb nahezu stabil, obwohl die Anzahl der Kindereintritte um 20% zunahm. Dies unterstreicht die Attraktivität des Angebots sowie die erfolgreiche Weiterentwicklung unserer Erlebniswelt.

Investitionen und Weiterentwicklung des Angebots

Schwerpunkte bildeten 2025 die Erweiterung des Fitnessbereichs,

die Modernisierung der Spa- und Bohrturmsaunen sowie die umfassende, erlebnisorientierte Erneuerung des Fließbeckens.



Insgesamt beliefen sich die Investitionen der Thermalbad Zurzach AG auf CHF 6 Mio. Sämtliche Projekte konnten termingerecht und weitgehend im budgetierten Rahmen abgeschlossen werden. Detaillierte

Informationen zu den einzelnen Projekten und Investitionsschwerpunkten finden sich auf Seite 12.

Ausblick auf 2026

Die positiven Entwicklungen des Geschäftsjahrs 2025 bilden eine solide Grundlage für die weitere Stärkung der Ertragskraft. Auch im kommenden Jahr stehen die Sicherung der Wirtschaftlichkeit, die kontinuierliche Verbesserung und Digitalisierung interner Prozesse sowie deren Effizienz im Fokus. Gleichzeitig nutzen wir die getätigten Investitionen, um das Angebot weiter zu schärfen, die Gästezufriedenheit zu steigern und die Marktposition der Therme Zurzach nachhaltig zu festigen. Für das Geschäftsjahr 2026 sind keine grösseren Bauprojekte vorgesehen. Die Planung für den Umbau und die Sanierung des Restaurant- und Poolbarbereichs wird jedoch gestartet.

Thermalbad Zurzach Gruppe

Die Thermalbad Zurzach AG als Muttergesellschaft hielt per 31.12.2025 zwei Beteiligungen mit folgenden Kernwerten für das Berichtsjahr 2025:

Thermalbad Zurzach Betriebs AG,
Bad Zurzach:

- Beteiligung: 100 Prozent
- Umsatz: CHF 17,68 Mio.
(Vorjahr CHF 17,76 Mio.)
- Mitarbeitende per 31.12.2025: 134/74.56 FTE
- Badegäste: 421 983 (412 000)
- Mitglieder Fitnessbereich: 1316 (1231)

Bad Zurzach Tourismus AG,
Bad Zurzach:

- Beteiligung: 35 Prozent
- Umsatz: CHF 1,098 Mio.
(Vorjahr CHF 1,08 Mio.)
- Mitarbeitende: 5,5 FTE

Die Therme Zurzach im Rampenlicht

Im Marketing setzten wir im vergangenen Jahr vermehrt auf die Steigerung des Bekanntheitsgrads der Therme. Im Fokus dabei standen die Gäste, ihr Mediennutzungsverhalten und die Aufbereitung von zielgruppengerechten Inhalten. Ziel ist es, potenzielle Gäste bereits beim medialen Erstkontakt abzuholen und zu überzeugen sowie bei den Besuchern einen positiven Eindruck zu hinterlassen. Hierbei ist uns die Meinung der Gäste eine wichtige Orientierung, und regelmässige Umfragen lieferten uns bedeutsame Informationen zur stetigen Verbesserung der Kommunikation, der Qualität vor Ort und des Angebots.

Zurzifäscht 12.-14. September 2025

Am Zurzifäscht präsentierten wir uns als Teil der Gesundheitsdestination und brachten mit dem Glücksrad den grossen und kleinen Besuchern spielerisch unser Angebot näher.

«Bauer, ledig, sucht» zu Besuch in der Therme

Anlässlich der Hofwochen besuchte uns der Ziegenbauer Peter mit seiner Brigitt. Die Chance, bei diesem Format dabei zu sein, nutzten wir, um unsere Bekanntheit überregional weiter auszubauen.



Bericht auf Tele M1 über die Eröffnung des neuen Fliessbeckens

Höhepunkt der Wiedereröffnung des neu inszenierten Fliessbeckens war das Quietsche-Entenrennen, welches Spiel und Spass für alle vermittelte.



Beitrag von Tele M1
QR-Code scannen

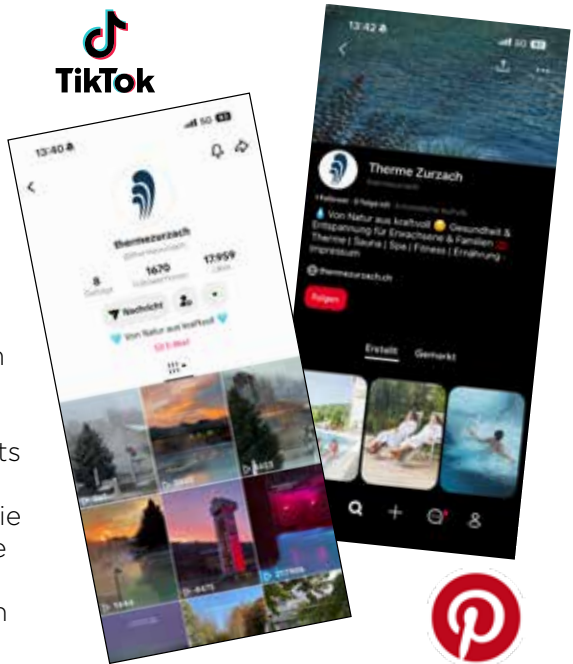
Gurkenglas-Aktion

Am 17. Juni 2025 war ein aussergewöhnlicher und verrückter Tag in der Therme Zurzach: Unter dem Motto «Gurkenglas-Aktion» entschieden die Gäste selbst, was ihnen der Eintritt wert ist. Einerseits wollten wir mit dieser Aktion die Gäste überraschen, andererseits die Reaktionen auf aussergewöhnliche Aktionen analysieren. Die meisten Gäste hatten Freude an der Aktion und empfanden es als gelungene Überraschung.



Social Media

Die Therme Zurzach ist gezielt auf verschiedenen Social-Media-Kanälen zu finden, neu auch auf den Netzwerken TikTok und Pinterest.



Instagram: Nachdem wir im Jahr 2024 10'000 Follower feierten, sind wir Ende 2025 bereits bei knapp 17'000 angekommen.

In diesem Jahr konnten wir erfolgreich fünf Influencer-Kooperationen mit vier Influencern umsetzen, um zusätzliche Reichweite sowie neue Zielgruppen auf Instagram und TikTok zu generieren.



Thermen-Sounds

Freunde von ASMR (Autonomous Sensory Meridian Response) und von entspannenden Klangwelten können auch zu Hause in die Atmosphäre der Therme eintauchen – mit authentischen Geräuschen aus der Therme und eigens komponier-

ter Meditationsmusik. Die Sounds sind kostenlos als Download auf unserer Webseite verfügbar.



Zur Webseite
QR-Code scannen



NEU

2-Stunden-Eintritt für Kinder

Mehr Flexibilität für die kleine Auszeit.

Projekte im Jahr 2025

Erweiterung der Fitnessfläche – mehr Raum für Gesundheit und Bewegung

Im Juli 2025 war es so weit: Die Therme Zurzach hat ihre Fitnessfläche um einen modernen, insgesamt 340 m² grossen Bereich im Fitness-Erdgeschoss sowie im Spa-Untergeschoss erweitert.



Mit der Investition von rund CHF 1 Mio. (Fitness und Spa-Saunen) und einer Bauzeit von 3 Monaten setzten wir ein starkes Zeichen für unsere Positionierung als ganzheitliches Gesundheitszentrum – und haben noch mehr Raum für individuelles, effektives Training geschaffen.

Der neue Bereich ist ein echtes Highlight: Mit einer grosszügigen Freihantelzone samt Zugeräten, einem Rack für Kniebeugen, modernen Kraftgeräten sowie der Kraftstation Cable Motion Dual von LifeFitness bietet er alles, was das Sportlerherz begehrt. Unsere Mitglieder schätzen die neue Fläche

nicht nur wegen der hochwertigen Ausstattung, sondern auch wegen des offenen, inspirierenden Raumkonzepts.



Zur Webseite
QR-Code scannen

Tag der offenen Tür mit Silvan Dillier

Am Sonntag, 7. September 2025, feierten wir die Neueröffnung mit einem Tag der offenen Tür – ein voller Erfolg! Die Besucher nutzten die Gelegenheit, den neuen Fitnessbereich kennenzulernen. Ein Höhepunkt des Tages war unbestritten der Besuch von Silvan Dillier. Der Radprofi nahm sich Zeit für ein Meet and Greet mit den Gästen, gab spannende Einblicke in seinen sportlichen Werdegang und sprach über Motivation, Disziplin und das richtige Mindset – ein inspirierender Austausch, der bei Jung und Alt grossen Anklang fand.



Umbau des Spa-Saunabereiches abgeschlossen

Mit viel Sorgfalt, einem Auge fürs Detail und dem Anspruch, unseren Gästen noch mehr Qualität und Erlebnis zu bieten, wurden im Jahr 2025 die Spa-Saunen im Untergeschoss der Therme Zuzach umfassend modernisiert und neu inszeniert. Der traditionsreiche Saunabereich ist nun nicht nur schöner, sondern auch vielfältiger – ein echtes Upgrade für unsere Erholungsoase.



Weitere Bilder vom Bauprozess finden Sie online:



Zur Webseite
QR-Code scannen

Erneuerung der Panoramasauna – mehr Platz, mehr Ausblick, mehr Erlebnis

Im Rahmen der Spa-Modernisierungen wurden auch die beliebten

Bohrturmsaunen und das Dampfbad grundlegend erneuert (Investitionssumme: CHF 0,5 Mio.).



Von Juli bis September 2025 wurden die Sitzbänke in der Panoramasauna neu angeordnet und durch eine zusätzliche Etage erweitert – das schafft mehr Raum und optimiert die Sicht auf die eindrucksvolle Umgebung. Das Dampfbad im Untergeschoss wurde saniert und erstrahlt in neuem Glanz.

Rundumerneuerung des Fliessbeckens – frischer Schwung für bewährte Erholung

Im Rahmen der laufenden Modernisierungen wurde 2025 auch das 39 Jahre alte Fliessbecken während fünf Monaten (Mai–Oktober 2025) umfassend erneuert (Investitionssumme: CHF 3,6 Mio.). Der beliebte Bereich mit kräftigem Strömungskanal präsentiert sich nun in frischem Design und mit verbesserter Technik – für noch mehr Komfort, Hygiene und Badevergnügen.



Das Becken erhielt ein neues Innenkleid aus Chromstahl, moderne Massagedüsen im Innenbereich und eine optimierte Strömungsführung, die das sanfte Treiben im warmen Thermalwasser noch angenehmer machen. Auch die Beleuchtung wurde überarbeitet und sorgt jetzt für eine stimmungsvolle Atmosphäre – besonders in den Abendstunden.



Zur Erlebnissteigerung wurden verschiedene Elemente integriert, u. a. interaktive Papa Moll-Figuren, welche die lustige Geschichte «Wo ist Papa Molls Badehose geblieben» erzählen. Für die Eltern wurde ein Holz-Liegedeck mit Elternparkplatz installiert. Zusätzlich kann das Fliessbecken neu mit einer Beckenabdeckung in der Nacht abgedeckt werden. Damit kann Energie gespart werden, und die Inszenierung mit den Papa Moll-Figuren ist für Jung und Alt eine humorvolle Auflockerung.

Am Mittwoch, 22. Oktober 2025, wurde das umfassend renovierte Fliessbecken im Rahmen eines stimmungsvollen **Familientags** offiziell wieder in Betrieb genommen.



Die feierliche Eröffnung wurde von Geschäftsführer Dominik Keller gemeinsam mit Moderator Michel Birri begleitet. Das vielseitige Tagesprogramm richtete sich gezielt an Familien und verband Gesundheitsförderung mit spielerischem Spass. Besonders das Quietsche-Entenrennen im neu gestalteten Fliessbecken fand grossen Anklang und machte die Erneuerung für die Gäste direkt erlebbar.

Weitere Bilder vom Bauprozess und Infos zum Fliessbecken finden Sie online:



Zur Webseite
QR-Code scannen

Events 2026

Mit zielgruppengerechten, erlebnisorientierten Veranstaltungen wollen wir unsere Therme beleben und zeigen, dass man hier mehr erleben kann als nur zu baden.

Nach den erfolgreichen Veranstaltungen im ersten Quartal mit dem «Bastelspass mit Papa Moll», der «Ladies' Night und Men's Night» in der Panoramasauna sowie dem «Spaghetti-Plausch» für unsere Fitnessmitglieder wird es im Sommer spannend. Der Thermen-Sommer 2026 zeigt die Therme mit einem abwechslungsreichen Programm.

Am 11. Juli 2026 überraschen wir unsere Gäste mit einer «Sommerfiesta»: heisse Rhythmen, Sonnenschein und das kühle Nass beim Naturschwimmbecken sollen animieren, einen sommerlichen Relaxtag bei uns zu verbringen. Mit den Live-Bands «Roby Pulido» und «Atole Loco» bringen wir lateinamerikanische Musik in die Therme – wie Urlaub, nur ganz nah, einfach me(e)hr erleben.



Musikalisch wird es auch im August. Coole DJ-Beats bringen am 15. August einen Day-Rave in die Therme. Das Event soll neue Zielgruppen ansprechen und so Rave-Fans vom Ambiente der Therme überzeugen.



Für unsere jungen Gäste sorgen die «Schwiizergoofe» wieder für ausgelassene Stimmung. Der Tanzworkshop der bekannten Schwiizergoofen, die bereits zur Eröffnung der Papa Moll-Wasserwelt unsere kleinen Gäste begeisterten, sorgt auch zum Start der Thermensaison am 6. September für unvergessliche Emotionen bei Klein und Gross.

Weitere Veranstaltungen und Infos auf unserer Webseite unter:



Zur Webseite
QR-Code scannen

Erfolgsrechnung per 31.12. (in Schweizer Franken)

	31.12.2025	31.12.2024
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	6'425'382	7'358'657
Andere betriebliche Erträge	101'983	94'893
Materialaufwand inkl. Bestandesänderungen	-540'000	-540'627
Personalaufwand	-95'488	-114'106
Übriger betrieblicher Aufwand	-2'862'787	-3'963'957
Mietaufwand und Nebenkosten	-1'008	-1'008
Unterhalt, Reparaturen, Wartung, Reinigung und Ersatz	-1'344'437	-1'930'103
Fahrzeug- und Transportaufwand	-127	-46
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen	-36'867	-38'894
Energie-, Wasser- und Entsorgungsaufwand	-1'286'704	-1'783'740
Verwaltungsaufwand	-158'213	-188'375
Werbeaufwand	-712	-1'151
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-34'720	-20'638
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-2'099'159	-1'952'738
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern	929'931	882'123
Finanzertrag	1'000'000	25
Finanzaufwand	-111'101	-226'891
Jahresergebnis vor Steuern	1'818'831	655'257
Direkte Steuern	-103'504	-32'800
Jahresergebnis	1'715'326	622'457

Bilanz per 31.12.
(in Schweizer Franken)

Aktiven	31.12.2025	31.12.2024
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel u. kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs	235'446	87'326
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0	0
Übrige kurzfristige Forderungen	11'847	54'996
Gegenüber Dritten	4'413	5'909
Gegenüber staatlichen Stellen	3'025	49'087
Gegenüber Sozialversicherungen	4'410	0
Aktive Rechnungsabgrenzung	80'332	286'109
Total Umlaufvermögen	327'626	428'431
Anlagevermögen		
Finanzanlagen	1'035'200	1'035'940
Gegenüber Dritten	200	940
Beteiligungen	1'035'000	1'035'000
Sachanlagen	32'286'309	28'436'901
Immaterielle Anlagen	23'324	1'231
Total Anlagevermögen	33'344'833	29'474'072
Total Aktiven	33'672'458	29'902'503

Bilanz per 31.12.
(in Schweizer Franken)

Passiven	31.12.2025	31.12.2024
Kurzfristiges Fremdkapital		
kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	350'000	0
Gegenüber Konzerngesellschaften	350'000	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	560'565	509'640
Gegenüber Dritten	296'146	1'705
Gegenüber Konzerngesellschaften	264'419	507'935
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	154'890	742'020
Gegenüber Dritten	26'110	26'110
Gegenüber Konzerngesellschaften	79'849	660'000
Gegenüber Nahestehenden Personen / Organisationen	39'133	39'133
Gegenüber staatlichen Stellen	6'137	0
Gegenüber Sozialversicherungen	3'662	16'778
Passive Rechnungsabgrenzung	2'027'960	15'000
Kurzfristige Rückstellungen	139'804	32'800
Total Kurzfristiges Fremdkapital	3'233'219	1'299'460
Langfristiges Fremdkapital		
Langfristig verzinsliche Verbindlichkeiten	12'935'000	12'585'000
Gegenüber Dritten	12'585'000	12'585'000
Gegenüber Konzerngesellschaften	350'000	0
Total Langfristiges Fremdkapital	12'935'000	12'585'000
Total Fremdkapital	16'168'219	13'884'460
Eigenkapital		
Aktienkapital	8'000'000	8'000'000
Gesetzliche Gewinnreserven	2'150'000	2'150'000
Statutarische Reserven	5'100'000	5'100'000
Gewinnvortrag	542'283	159'826
Jahresergebnis	1'715'326	622'457
Eigene Aktien	-3'370	-14'240
Total Eigenkapital	17'504'239	16'018'043
Total Passiven	33'672'458	29'902'503

Geldflussrechnung per 31.12. (in Schweizer Franken)

	31.12.2025	31.12.2024
Gewinn/Verlust	1'715'326	622'457
Abschreibungen/Zuschreibungen (erfolgswirksame Aufwertungen) des Anlagevermögens	2'099'159	1'952'738
nicht liquiditätswirksame Transaktionen im AV	123'909	0
Zunahme/Abnahme von fondsunwirksamen Rückstellungen (inkl. latenter Ertragssteuern)	107'004	32'800
sonstige kfr. Finanzforderungen	1'496	-104
Abnahme/Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0	3'126
Abnahme/Zunahme von übrigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungsposten	247'429	-18'799
Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	50'925	76'684
Zunahme/Abnahme von übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten und passiven Rechnungsabgrenzungspost	1'425'829	579'065
Geldfluss/-abfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cash flow)	5'771'078	3'247'967
Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen	-6'094'569	-3'712'865
Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Finanzanlagen	740	0
Geldfluss/-abfluss aus Investitionstätigkeit	-6'093'829	-3'712'865
Gewinnausschüttung an Anteilhaber	-240'000	0
Verkauf/Kauf von eigenen Aktien/eigenen Anteilen am Kapital der Organisation	10'870	-8'450
Aufnahme/Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	700'000	-900'000
Geldfluss/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit	470'870	-908'450
Nettoveränderung Flüssige Mittel	148'120	-1'373'348
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	87'326	1'460'674
Stand Flüssige Mittel per Stichtag	235'446	87'326
Veränderung flüssige Mittel	148'120	-1'373'348

Anhang zur Jahresrechnung 2025 (in Schweizer Franken)

1. Die in der Jahresrechnung angewandten Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des Schweizerischen Obligationenrechts erstellt. Die wesentlichen Bilanzpositionen sind wie nachstehend bilanziert.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten bilanziert. Auf diese Werte werden individuelle Einzelwertberichtigungen vorgenommen.

Eigene Aktien

Eigene Aktien werden im Erwerbszeitpunkt zu Anschaffungskosten als Minusposten im Eigenkapital bilanziert. Bei späterer Wiederveräusserung wird der Gewinn oder Verlust erfolgswirksam als Finanzertrag bzw. -aufwand erfasst.

Anlagevermögen und Leasing

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten oder zu Herstellungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Anlageobjekte, die über langfristige Leasingverträge finanziert sind, werden zum Barwert der Mindestleasingraten oder zum tieferen Verkehrswert bilanziert. Auf der Passivseite sind die entsprechenden Finanzleasingverpflichtungen ausgewiesen.

Zur Berechnung der Abschreibungsbeträge werden folgende Nutzungsdauern und Abschreibungsmethoden angewandt:

Sachanlagen	Nutzungsdauer in Jahren	Methode
Gebäudehülle Geschäftshäuser	25.0	linear
Gebäudeinstallationen	20.0	linear
Immobilieeinrichtungen	20.0	linear
Wellnesseinrichtungen	10.0	linear
Becken	25.0	linear
Technische Einrichtungen	10.0	linear
Möbiliar und Einrichtungen	5.0	linear

2. Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zur Jahresrechnung

Thermalbad Zurzach AG, Bad Zurzach

Erklärung darüber, ob die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt **nicht** über 10, **nicht** über 50, oder **nicht** über 250 liegt.

keine Mitarbeiter

Sachanlagen	31.12.2025	31.12.2024
Geschäftsliegenschaften / Land	6'069'998	5'370'000
Gebäudehülle	4'028'420	4'412'618
Gebäudeinstallationen	2'927'708	3'291'174
Immobilien Einrichtungen	3'338'947	3'649'872
Wellnesseinrichtungen	1'752'809	429'049
Becken	12'844'075	9'728'612
Technische Einrichtungen	1'051'223	1'264'990
Mobiliar und Fahrzeuge	19'568	32'027
Anlagen in Bau	253'560	258'559
Sachanlagen gesamt	32'286'309	28'436'901

Beteiligungen

Name und Rechtsform	Sitz	Zweck	Kapital	31.12.2025		31.12.2024		Art
				Kapital in %	Stimmen in %	Kapital in %	Stimmen in %	
Bad Zurzach Tourismus AG	Bad Zurzach	Standortvermarktung	100'000	35.00	35.00	35.00	35.00	direkt
Thermalbad Zurzach Betriebs AG	Bad Zurzach	Betrieb Thermalbad-, Fitness- und Wellnessanlagen	1'000'000	100.00	100.00	100.00	100.00	direkt

Eigene Anteile inkl. gehaltene Anteile von Tochterunternehmen (Buchwerte)

	Anzahl	31.12.2025	Anzahl	31.12.2024
01.01.	50	-14'240	20	-5'790
Kauf	46	-23'690	30	-8'450
Verkauf	-78	34'560	0	0
31.12.	18	-3'370	50	-14'240

Im Jahr 2025 wurden 46 Aktien gekauft und 78 Aktien verkauft. Im Jahr 2024 wurden 30 Aktien gekauft. Der Durchschnittswert der Aktie liegt im Jahr 2025 bei CHF 493.29, im Jahr 2024 lag er bei CHF 284.40.

Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

	31.12.2025	31.12.2024
Liegenschaften	30'961'958	26'881'325
Davon mit Pfandbestellung	17'725'000	17'725'000

Gesamtbetrag der aufgelösten Wiederbeschaffungsreserven und weitere wesentliche Auflösung stiller Reserven

Im Berichtsjahr wurden netto stille Reserven aufgelöst in der Höhe von CHF 84'959

Fortschreibung des Bilanzgewinnes (in Schweizer Franken)

	31.12.2025	31.12.2024
Bilanzgewinn am Anfang des Geschäftsjahres	782'283	159'826
Gewinnverwendung gemäss Beschluss der Generalversammlung		
Zuweisung an die gesetzlichen Gewinnreserven	0	0
Zuweisung an freie Gewinnreserve	0	0
Ausschüttung an Aktionäre	-240'000	0
Jahresergebnis	1'715'326	622'457
Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung	2'257'609	782'283

Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinnes (in Schweizer Franken)

	31.12.2025	31.12.2024
	Antrag des Verwaltungsrats	Antrag des Verwaltungsrats
Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung	2'257'609	782'283
Zuweisung an die gesetzlichen Gewinnreserven	0	0
Zuweisung an freie Gewinnreserve	-1'500'000	0
Ausschüttung an Aktionäre	-300'000	-240'000
Vortrag auf neue Rechnung	457'609	542'283

ORGANISATIONS UND TREUHAND AG

Weierstrasse 7 · 5313 Klingnau · Telefon +41 56 268 63 63

**Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Thermalbad Zurzach AG, Bad Zurzach****Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung****Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung der **Thermalbad Zurzach AG** (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum **31. Dezember 2025**, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft. Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seite 17 bis 24) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat

beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführten Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befinden sich auf der Website von EXPERTSuisse:

<https://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>

Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Klingnau, 10. April 2026

ORGANISATIONS UND TREUHAND AG

Christoph Suter
dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte
leitender Revisor

Jessica Forster
dipl. Wirtschaftsprüferin
Zugelassene Revisionsexpertin

Bilanz per 31.12.
(in Schweizer Franken)

	31.12.2025	31.12.2024
Flüssige Mittel	4'776'100	5'719'971
Sonstige kfr. Finanzforderungen	434'233	486'116
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	376'952	221'330
Sonstige kfr. Forderungen	55'529	68'603
Vorräte	119'062	106'580
Aktive Rechnungsabgrenzung	254'024	180'789
Umlaufvermögen	6'015'901	6'783'389
Finanzanlagen	700	4'910
Sachanlagen	33'080'594	28'888'860
Immaterielle Anlagen	34'014	33'300
Anlagevermögen	33'115'309	28'927'070
Aktiven	39'131'209	35'710'459
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'832'236	2'319'097
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	482'423	727'958
Passive Rechnungsabgrenzungen	1'269'693	940'549
Kurzfristige Rückstellungen	1'402'483	864'852
Kurzfristiges Fremdkapital	5'986'834	4'852'456
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	12'585'000	12'585'000
Langfristige Rückstellungen	908'000	698'000
Langfristiges Fremdkapital	13'493'000	13'283'000
Total Fremdkapital	19'479'834	18'135'456
Aktienkapital	8'000'000	8'000'000
Eigene Aktien/eigene Anteile am Kapital der Organisation (Minusposten)	-3'370	-14'240
Gewinnreserven	9'345'572	8'024'298
Jahresergebnis	2'309'173	1'564'945
Eigenkapital	19'651'375	17'575'003
Passiven	39'131'209	35'710'459

Erfolgsrechnung per 31.12. (in Schweizer Franken)

	31.12.2025	31.12.2024
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	17'882'266	17'960'048
Übriger Ertrag und Ertragsminderungen	-76'593	-126'525
Materialaufwand	-1'899'684	-1'983'952
Bruttogewinn	15'905'990	15'849'572
Personalaufwand	-5'693'041	-5'742'296
Mietaufwand und Nebenkosten	-36'105	-37'874
Unterhalt, Reparaturen, Wartung, Reinigung und Ersatz	-2'014'141	-2'074'448
Fahrzeug- und Transportaufwand	-127	-46
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen	-49'447	-51'459
Energie-, Wasser- und Entsorgungsaufwand	-1'287'033	-1'786'221
Verwaltungsaufwand	-485'314	-471'826
Werbeaufwand	-848'331	-999'580
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-49'143	-80'463
Informatikaufwand	-285'151	-311'756
Andere betriebliche Aufwendungen	-5'054'791	-5'813'673
Total Betriebsaufwand	-10'747'832	-11'555'969
Betriebl. Ergebnis (EBITDA)	5'158'156	4'293'602
Abschreibungen und Wb. auf Positionen des Anlagevermögens	-2'222'460	-2'137'768
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	2'935'696	2'155'834
Zinsaufwand gegenüber Dritten	-95'873	-230'146
Übriger Finanzaufwand	-164'995	-179'270
Finanzaufwand	-260'868	-409'416
Finanzertrag	19'191	58'243
Finanzergebnis	-241'678	-351'174
Ordentliches Ergebnis	2'694'019	1'804'661
Ausserordentlicher Aufwand	0	-51'552
Ausserordentliches Ergebnis	0	-51'552
Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)	2'694'019	1'753'109
Ertragssteuern	-384'845	-188'164
Jahresergebnis	2'309'173	1'564'945

Geldflussrechnung per 31.12.
(in Schweizer Franken)

	31.12.2025	31.12.2024
Jahresgewinn/-verlust nach Minderheiten	2'309'173	1'564'945
GfR Korr. Equity Methode	0	20'669
Abschreibungen/Zuschreibungen des Anlagevermögens	2'222'460	2'137'768
nicht liquiditätswirksame Transaktionen im AV	123'907	0
Zunahme/Abnahme von fondsunwirksamen Rückstellungen	747'631	484'304
Abnahme/Zunahme sonstige kurzfristige Finanzforderungen	51'883	48'758
Abnahme/Zunahme Forderungen aus L&L	-155'622	-111'435
Abnahme/Zunahme Vorräte	-12'482	-7'650
Abnahme/Zunahme sonstige kfr. Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	-60'161	-8'187
Zunahme/Abnahme Verbindlichkeiten aus L&L	513'137	534'130
Zunahme/Abnahme sonstige kfr Verbindlichkeiten und passiven Rechnungsabgrenzungen	83'609	-64'403
Geldfluss/-abfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cash flow)	5'823'536	4'598'898
Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen	-6'538'817	-3'756'862
Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Finanzanlagen	540	0
Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von immateriellen Anlagen	0	-24'064
Geldfluss/-abfluss aus Investitionstätigkeit	-6'538'277	-3'780'926
Gewinnausschüttung an Anteilhaber	-240'000	0
Kauf/Verkauf von eigenen Anteilen am Kapital der Organisation	10'870	-8'450
Aufnahme/Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	0	-900'000
Geldfluss/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit	-229'130	-908'450
Nettoveränderung flüssige Mittel	-943'871	-90'478
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	5'719'971	5'810'449
Stand Flüssige Mittel per Stichtag	4'776'100	5'719'971
Veränderung flüssige Mittel	-943'871	-90'478



@thermezurzach

Thermalbad Zurzach AG

Dr. Martin Erb-Strasse 11 | 5330 Bad Zurzach | T +41 (0)56 265 28 28
info@thermezurzach.ch | thermezurzach.ch

Gedruckt auf 100% Recyclingpapier, Blauer Engel und FSC zertifiziert