





THERMAL  
BAD  
ZURZACH



# Einladung an die Aktionäre

Sehr geehrte Dame  
Sehr geehrter Herr

Herzlichen Dank für Ihr Vertrauen und Ihre Treue zu unserer Unternehmung.

Wir freuen uns, Sie zur ordentlichen Generalversammlung der Thermalbad Zurzach AG am **Mittwoch, 17. Mai 2017, um 11.00 Uhr ins Gemeindezentrum Langwies, Bad Zurzach,** einzuladen.

Bitte beachten Sie, dass Sie sich nach neuem Aktienrecht zwingend registrieren lassen müssen. Sie müssen den Besitz der Inhaberaktie nachweisen und sich identifizieren. Dies können Sie mittels eines amtlichen Ausweises mit Foto (Pass, Identitätskarte), durch einen Handelsregisterauszug oder durch einen beglaubigten Auszug aus dem ausländischen Handelsregister vornehmen. Sollten Sie dies noch nicht gemacht haben, bitten wir Sie, dies umgehend zu erledigen.

Eintrittskarten zur Generalversammlung werden gegen Hinterlegung der Aktien oder gegen Ausweis über den Aktienbesitz ausgegeben. Am Versammlungstag können keine Eintrittskarten ausgegeben werden.

Eintrittskarten sind am Sitz der Gesellschaft (Schalteröffnungszeiten Montag bis Freitag 8.30–11.30 Uhr) erhältlich.

Wir freuen uns, Sie an der Generalversammlung zu begrüßen.

Thermalbad Zurzach AG  
Der Verwaltungsrat



# Vorwort

## Rückblick

Im Jahr 2016 wurden die insgesamt vier Jahre dauernden, umfassenden Bautätigkeiten im Thermalbad Zurzach abgeschlossen. Mit der neuen Poolbar und dem komplett neu gestalteten Innenbereich konnte auch die Erschliessung des Naturschwimbeckens und der Textilsauna optimiert werden. Die Verdoppelung der Sitzplätze bei der Poolbar hat sich sehr positiv auf den Umsatz ausgewirkt und auch bei der Frequentierung der Saunaaufgüsse konnte eine Zunahme im hohen zweistelligen Bereich verzeichnet werden. Die Neueröffnung am 18. September 2016 stiess auf ein sehr erfreuliches Medienecho und die Rückmeldungen der Gäste sind überaus positiv.

Sämtliche Geschäftsfelder, Thermalbad, SPA Medical Wellness Center und Shop, haben sich im vergangenen Geschäftsjahr erfreulich entwickelt. Auch die moderate Preisanpassung an Sonn- und Feiertagen sowie die Bewirtschaftung der Bohrturmsauna wurden von unseren Gästen mehrheitlich gut aufgenommen. Ein Preisvergleich mit unseren Mitbewerbern zeigt, dass Preis und Leistung im Thermalbad Zurzach nach wie vor in einem sehr attraktiven Verhältnis zueinander stehen.

## Zukunft

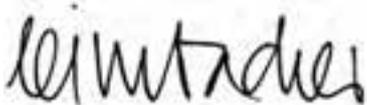
In diesem Jahr liegt der Fokus auf unseren Angeboten und neuen Dienstleistungen. Mit diversen Sauna-Events werden wir die Saunakultur im Thermalbad Zurzach weiter etablieren und fördern. Zudem werden unsere Präventionsangebote durch den Ausbau der diversen Kurse im Bereich Wassergymnastik, Baby- und Kinderschwimmen sowie durch das vielseitige Kursangebot im SPA Medical Wellness Center konsequent erweitert. Ferner beabsichtigen wir, unsere Kernsegmente mit dem Rücken- und Figurkompetenzzentrum weiter zu stärken. Im Kosmetikbereich bieten wir mit «BATOR» eine vielversprechende neue Produktlinie an, von der wir uns insbesondere im Warenverkauf höhere Verkaufsumsätze versprechen.

## Dank

Wir bedanken uns ganz herzlich bei unseren Gästen, die uns während der langen und anspruchsvollen Bauphase die Treue gehalten haben. Ebenfalls bedanken möchten wir uns bei allen Planern, Unternehmern und Lieferanten für die hervorragende Arbeit und die angenehme Zusammenarbeit. Mit Stolz dürfen wir auf Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zählen, die sich seit Jahren vorbildlich für unser Unternehmen einsetzen. Dafür sprechen wir ihnen unseren herzlichen Dank aus.

Ein besonderes Dankeschön gebührt unseren Aktionärinnen und Aktionären. Durch Ihr Vertrauen ermöglichen Sie uns, auf dem eingeschlagenen Weg zukunftsgerichtet voranzuschreiten und die gesteckten Ziele zu erreichen.

Thermalbad Zurzach AG



Markus Leimbacher  
Präsident des Verwaltungsrates



Dominik Keller  
Geschäftsführer

# Organe

## Verwaltungsrat

**Markus Leimbacher,**  
**Rechtsanwalt und Mediator, Präsident**

Gewählt am 20. November 2002

**Markus Schäubli,**  
**Bauingenieur HTL, Vizepräsident**

Gewählt am 10. November 1994

**Dr. Andreas Edelmann,**  
**Rechtsanwalt und Notar**

Gewählt am 22. November 2006

**Stephan Güntensperger, MHA**

Gewählt am 22. November 2006

**Jürg Paul Weber, lic. et mag. rer. pol.**

Gewählt am 19. November 1982

**Anton Lauber, Dipl. Masch. Ing FH/NDS**

Gewählt am 18. Mai 2016

## Geschäftsführer

**Dominik Keller**

eidg. Dipl. Betriebswirtschaftler

## Revisionsstelle

## ORGANISATIONS UND TREUHAND AG

Weierstrasse 7, 5313 Klingnau

## Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Markus Leimbacher hat sich entschieden, von seinem Amt als Präsident der Thermalbad Zurzach AG zurückzutreten. Nach 15-jähriger Tätigkeit im Verwaltungsrat, wovon 12 Jahre als Präsident, können wir seinen Entscheid nachvollziehen. Wir verlieren mit ihm einen Präsidenten, der sein Amt über all die Jahre mit grosser Um- und Weitsicht geführt hat.

Während seiner Amtszeit wurden die neue Wärmerückgewinnung, die Sanierungen von Becken 2 und des Erdgeschosses mit Poolbar sowie die Erweiterung des Thermalbades mit dem Sal Aqua Natura (Bohrturmsauna, Solebecken, Naturschwimmteich etc.) erfolgreich durchgeführt.

Wir bedanken uns bei Markus Leimbacher ganz herzlich für all das, was er für unser Unternehmen geleistet hat, und wünschen ihm alles Gute für die Zukunft.

Als Nachfolger wird der Verwaltungsrat in seiner nächsten Sitzung Anton Lauber als neuen Präsidenten wählen. Wir freuen uns, dass wir mit seiner Person wiederum einen Vertreter der Publikumsaktionäre an der Spitze des Unternehmens haben werden. Wir danken Anton Lauber jetzt schon für sein Engagement.

Für den Verwaltungsrat

Der Vizepräsident

Markus Schäubli

# Traktanden

## **der Generalversammlung 2017**

1. Begrüssung und Mitteilungen
2. Lagebericht 2016
3. Bericht der Revisionsstelle vom 31.3.2017
4. Genehmigung der Jahresrechnung 2016
5. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzverlustes
6. Kapitalherabsetzung durch Nennwertreduktion/Änderung der Statuten
7. Entlastung des Verwaltungsrates
8. Wahl der Revisionsstelle
9. Varia



# Anträge des Verwaltungsrates

## **Zu Traktandum 2:**

Genehmigung des Lageberichtes 2016

## **Zu Traktandum 3:**

Kenntnisnahme des Berichtes der Revisionsstelle

## **Zu Traktandum 4:**

Genehmigung der vorgelegten Jahresrechnung 2016

## **Zu Traktandum 5:**

Der Bilanzverlust am 31. Dezember 2016 beträgt CHF -299'709

Dieser soll wie folgt verwendet werden:

Vortrag auf neue Rechnung CHF -299'709

## **Zu Traktandum 6:**

Kapitalherabsetzung um CHF 200'000 durch Änderung der Statuten

## **Zu Traktandum 7:**

Den Mitgliedern des Verwaltungsrates sei für das Geschäftsjahr 2016 Entlastung zu erteilen

## **Zu Traktandum 8:**

Wiederwahl der Revisionsstelle ORGANISATIONS UND TREUHAND AG, Klingnau für das Geschäftsjahr 2017

## **Traktandum 6**

Kapitalherabsetzung durch Nennwertrückzahlung, Statutenänderung

Der Verwaltungsrat schlägt den Aktionären vor, den heutigen Nennwert der Aktien von CHF 440.00 herabzusetzen, um eine Angleichung an den Kurswert zu bewirken. Beantragt wird die Auszahlung eines Betrages von gesamthaft CHF 200'000.00 an die Aktionäre im Sinne einer Kapitalrückzahlung, was einer Herabsetzung des Nennwertes der Inhaberaktien um CHF 10.00 auf

CHF 430.00 und der Namenaktien von CHF 88.00 auf CHF 86.00 entspricht. Die Kapitalherabsetzung ändert damit am Verhältnis zwischen Inhaberaktien und Namenaktien nichts. Die Kapitalrückzahlung in der Höhe von CHF 200'000.00 bzw. CHF 10.00 pro Inhaberaktie und CHF 2.00 pro Namenaktie tritt anstelle der Ausschüttung einer Dividende. Für die Aktionäre bedeutet dies, dass der ausbezahlte Betrag weder der Verrechnungssteuer noch der Einkommenssteuer unterliegt.

In formeller Hinsicht bedarf es der vorgängigen Bestätigung der Revisionsstelle, dass die Forderungen der Gläubiger trotz Herabsetzung des Aktienkapitals voll gedeckt bleiben (Art. 732 Abs. 2 OR). Diese Bestätigung liegt vor. Die Generalversammlung hat sodann die Statuten entsprechend anzupassen. Beantragt wird in diesem Sinne die Änderung von Art. 3 der Statuten, der neu wie folgt lauten soll: «Das Aktienkapital beträgt CHF 8'600'00.00 (Franken acht Millionen und sechshunderttausend). Es ist eingeteilt in 20'000 auf den Namen lautende voll liberierte Aktien im Nominalbetrag von CHF 86.00 (Franken sechsundachtzig) und 16'000 auf den Inhaber lautende voll liberierte Aktien im Nominalbetrag von CHF 430.00 (Franken vierhundertdreissig).»

Die Korrektur auf den ausgegebenen Inhaberaktien kann dadurch geschehen, dass die Aktionäre ihre Inhaberaktien per eingeschriebene Post oder persönlich an die folgende Adresse einreichen und diese nach erfolgter «Herabstempelung» wieder zugestellt erhalten: Thermalbad Zurzach AG, Dr. Martin Erb-Strasse 11, 5330 Bad Zurzach. Weil die Absicht besteht, mit der sukzessiven Kapitalrückzahlung fortzufahren, ist es aber auch möglich, mit der Einsendung der Inhaberaktien vorläufig zuzuwarten, so dass unnötiger administrativer Aufwand vermieden werden kann. Eine Korrektur auf den Titeln drängt sich erst auf, wenn eine konkrete Verkaufsabsicht besteht.

## Das Wasser ist der Star

Im Frühsommer 2016 wurde die letzte Bauetappe im Innenbereich des Bades in Angriff genommen. Die Umgebung des Papa-Moll-Kinderbeckens und die Poolbar wurden erneuert. Durch den Wegfall des Atriums wurde mehr Platz für die Poolbar und zusätzliche Sitzgelegenheiten geschaffen. Zudem vermittelt der neugeschaffene Raum ein besseres Wohlfühl-Ambiente. Der Innenbereich ist nun vollständig barrierefrei und behindertengerecht gestaltet. Sodann wurde die Wegerschliessung zu den Textilsaunen und zum Naturschwimmbekken deutlich verbessert. An der Eröffnung vom 16. September 2016 erwähnte Innenarchitektin Iria Degen zu Recht, dass unser Bad ein «Volksbad» sei, ein Bad für alle Generationen und nicht ein elitärer und luxuriöser Badetempel. Gleichzeitig sprach sie davon, dass in Bad Zurzach das Wasser der «Star» sei.

Nach vier Jahren intensiver Arbeit und nach Investitionen von über 20 Millionen Franken ist der Thermalbad-Umbau abgeschlossen. Bad Zurzach hat, wie der Präsident der Steuerungsgruppe, Stephan Güntensperger, am 16. September 2016 erklärte, einen «neuen Leuchtturm». Dieser strahlt weit über das Zurzibiet und den Kanton Aargau hinaus bis in ferne Landen. Mit einer rund 2000 m<sup>2</sup> grossen Wasserlandschaft, mit 14 Saunen und Dampfbädern und dem SPA Medical Wellness Center bietet unsere Unternehmung ein ganzheitliches, individuelles Wohlfühlerlebnis, welches schweizweit einzigartig ist. Die Kundinnen und Kunden haben uns auch während der intensiven Bauzeit die Treue gehalten und zeigen uns mit erfreulichen Frequenzen, dass wir den richtigen Weg gewählt haben.

## Neues Angebot führt trotz intensiver Bautätigkeit zu einem befriedigenden Geschäftsergebnis

### Gesamtergebnis

Der Reingewinn im Geschäftsjahr 2016 beläuft sich auf CHF 44'703 (Vorjahr: Verlust CHF 504'899). Dank den neuen, mit den ersten Umbauphasen realisierten attraktiven Dienstleistungsangeboten gelang es trotz anhaltender intensiver Bautätigkeit auch im Berichtsjahr, das Gesamtertragsniveau gegenüber dem Vorjahr markant zu

steigern. Die Basis hierfür liegt im Wesentlichen in der langjährigen Loyalität der Kundschaft, welche an dieser Stelle gerne verdankt wird. Aufgrund des breiteren Angebots haben sich gegenüber dem Vorjahr naturgemäss auch die Betriebskosten erhöht. Zusammengefasst kann angesichts der anhaltend intensiven Bautätigkeit von einem befriedigenden Geschäftsergebnis gesprochen werden.

### Thermalbad

Das neue Innenleben mit den dazugehörigen Angeboten (Cold- und Hot-Pool, Dampfbad, Gesundheitscoach, Poolbar, etc.) haben dazu geführt, dass sich die Eintritte der Passanten im Vergleich zum Vorjahr trotz anhaltend intensiver Bauphase um 8% verbessert haben. Zudem wurden die Eintrittspreise angepasst, was zu einer Ertragsausweitung aus Passanteneintritten gegenüber dem Vorjahr von 11% führte. Aufgrund der höheren Betriebskosten und insbesondere wegen eines noch aus den Vorjahren stammenden a.o. Aufwandes erlitt der Badebetrieb einen Verlust von CHF 179'398 (Vorjahr: Verlust CHF 561'451).

### SPA Medical Wellness Center

Der Ertrag im SPA Medical Wellness Center hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 3% erhöht. Dabei konnten die Ertragsziele insbesondere bei den Verkäufen von Zusatzprodukten erreicht werden. Der Betriebsaufwand stieg gegenüber dem Vorjahr um 3% leicht an. Wegen deutlich tieferer Abschreibungen (gegenüber Vorjahr minus 66%) konnte das Ergebnis des Vorjahres von CHF 50'510 auf CHF 216'201 markant verbessert werden.

### Shop

Im Shop resultierte ein gegenüber Vorjahr um 3% erhöhter Ertrag, was einerseits auf die Neuorganisation des Empfangs und andererseits auf Sortimentsanpassungen zurückzuführen ist. So schloss der Shop mit einem Gewinn von CHF 7'900 ab (Vorjahr: CHF 6'041).

### Jahresbericht Airport Fitness und Wellness AG

Das Tochterunternehmen am Flughafen Zürich hatte auch im Jahr 2016 mit den negativen Folgen der neuen Konkurrenzbetriebe rund um den Flughafen zu kämpfen. Hinzu kam ein zweimaliger Wechsel an der operativen

Spitze des Betriebes, was der Neu-Akquisition von Mitgliedschaften nicht förderlich war. Der Ertrag aus Mitgliedschaften sank um ca. CHF 116'000 und auch das Cross-Selling war deutlich rückläufig, was insgesamt zu einem Ertragsrückgang, verglichen mit dem Vorjahr, von rund CHF 224'000 führte.

Nur dank rigoroser Spar-Anstrengungen – der Betriebsaufwand konnte, verglichen mit dem Vorjahr, um rund CHF 204'000 gesenkt werden – gelang es, das Betriebsergebnis vor Zinsen, Abschreibungen, a.o. Erfolg und Steuern mit CHF 141'316.28 im Plus zu gestalten. Nach Zinsen, Abschreibungen, a.o. Erfolg und Steuern resultiert ein Verlust von CHF 78'870.49 (Vorjahresverlust CHF 115'552.33).

Der positive Cashflow gestattete die Rückzahlung der langfristigen Darlehen durch Nahestehende per 31.12.2016 im Umfang von weiteren CHF 56'250.

Für 2017 bleiben die Verantwortlichen trotz aller 2015 und 2016 erlebten Schwierigkeiten vorsichtig optimistisch. Dies hat einerseits mit der Rückkehr der verdienten früheren Betriebsleiterin Tanja Dittus in die Dienste der Thermalbad Zurzach AG, andererseits mit der Anstellung eines neuen Betriebsleiters in der Person von Thomas Markus per Mitte Februar 2017 zu tun. Letzterer kann eine langjährige erfolgreiche Tätigkeit in der Fitness-Branche auf dem Platz Zürich vorweisen. Nicht zuletzt diese beiden Personal-Mutationen, die sich gegen Ende des Berichtsjahres bzw. zu Beginn des neuen Berichtsjahres abzeichneten, haben den Verwaltungsrat dazu bewogen, eine Fortführung des Betriebes zu bejahen und für 2017 ein ausgeglichenes Budget zu verabschieden. Verwaltungsrat und Geschäftsleitung setzen alles daran, die finanzielle Talsohle im Jahr 2017 zu durchschreiten und das Unternehmen in eine erfolgreichere Zukunft zu führen.

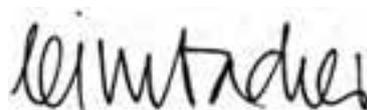
## Herabsetzung des Aktienkapitals anstelle einer Dividende

In den letzten Jahren (mit Ausnahme des Geschäftsjahres 2015) hat der Verwaltungsrat der Generalversammlung beantragt, zugunsten einer Nennwertreduktion der Aktien auf die Auszahlung einer Dividende zu verzichten. Für das Geschäftsjahr 2016 kann eine Dividendenausschüttung aufgrund des nur knapp positiv ausgefallenen Jahresergebnisses und des vom Vorjahr übernommenen Bilanzverlustes nicht beantragt werden. Für ihre Treue unserem Unternehmen gegenüber sollen die Aktionärinnen und Aktionäre gleichwohl belohnt werden. Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung daher für das Jahr 2016 die Herabsetzung des Aktienkapitals um weitere CHF 200'000 und damit die Rückzahlung dieser Summe an die Aktionäre, was betragsmässig einer Dividende von gut 2,2% entsprechen würde. Dies führt zu einer Herabsetzung des Nennwertes der Inhaberaktien von CHF 440 um CHF 10 auf CHF 430 und der Namenaktien von CHF 88 um CHF 2 auf CHF 86. Die erneute Kapitalherabsetzung ist mit dem Vorteil verbunden, dass auf dem ausbezahlten Betrag (im Gegensatz zu einer Dividendenauszahlung) weder Verrechnungs- noch Einkommenssteuern bezahlt werden müssen.

## Dank

Wir danken unseren Mitarbeitenden für ihr grosses Engagement im vergangenen Geschäftsjahr ganz herzlich. Sie wurden während der Bauzeit ganz besonders gefordert. Der Dank geht auch an die Behörden von Bad Zurzach, die unsere Unternehmung immer unterstützen, und speziell an Sie, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre. Sie haben auch im vergangenen Geschäftsjahr Ihre Treue gegenüber unserem Unternehmen bewiesen.

Thermalbad Zurzach AG



Markus Leimbacher  
Präsident des Verwaltungsrates

# Bilanz

(in CHF)	31.12.2016	31.12.2015
Flüssige Mittel und kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs	546'260	839'778
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	199'886	786'167
Gegenüber Dritten	161'912	142'474
Gegenüber Konzerngesellschaften	19'139	633'192
Gegenüber Aktionären	18'648	10'353
Gegenüber Nahestehenden Personen / Organisationen	187	148
Übrige kurzfristige Forderungen	412'681	617'149
Gegenüber Dritten	232'054	228'691
Gegenüber Konzerngesellschaften	8'500	15'631
Gegenüber staatlichen Stellen	172'127	350'048
Gegenüber Sozialversicherungen	0	22'779
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	28'227	43'678
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	189'207	105'621
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1'376'261</b>	<b>2'392'393</b>
Finanzanlagen	1'503'440	1'747'940
Gegenüber Konzerngesellschaften	1'142'500	1'255'000
Gegenüber Aktionären	0	132'000
Übrige Finanzanlagen	940	940
Beteiligungen	360'000	360'000
Sachanlagen	32'519'339	31'579'976
Immaterielle Anlagen	25'885	68'617
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>34'048'664</b>	<b>33'396'533</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>35'424'925</b>	<b>35'788'926</b>

(in CHF)	31.12.2016	31.12.2015
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'065'523	3'214'569
Gegenüber Dritten	897'689	981'751
Gegenüber Konzerngesellschaften	776'741	1'701'801
Gegenüber Aktionären	391'093	531'517
Gegenüber Nahestehenden Personen / Organisationen	0	-500
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1'875'502	700'000
Gegenüber Dritten	1'875'502	700'000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	385'620	311'609
Gegenüber Dritten	56'899	82'218
Gegenüber Konzerngesellschaften	70'067	0
Gegenüber staatlichen Stellen	253'731	229'391
Gegenüber Sozialversicherungen und Vorsorgeeinrichtungen	4'923	0
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	648'368	716'123
Kurzfristige Rückstellungen	67'402	108'818
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>5'042'415</b>	<b>5'051'119</b>
Langfristig verzinsliche Verbindlichkeiten	14'250'000	14'550'000
Gegenüber Dritten	14'250'000	14'550'000
Langfristige Rückstellungen	1'082'219	1'182'219
<b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>15'332'219</b>	<b>15'732'219</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>20'374'634</b>	<b>20'783'338</b>
Aktienkapital	8'800'000	8'800'000
Gesetzliche Gewinnreserven	2'150'000	2'150'000
Statutarische Reserven	4'400'000	4'400'000
Gewinnvortrag (Verlustvortrag)	-344'412	160'487
Jahresgewinn (Jahresverlust)	44'703	-504'899
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>15'050'291</b>	<b>15'005'588</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>35'424'925</b>	<b>35'788'926</b>

# Erfolgsrechnung

(in CHF)	2016	2015
Ertrag Badebetrieb	7'911'281	7'098'437
Ertrag Medical Wellness Center	2'178'727	2'115'269
Ertrag Kiosk / Shop	436'851	425'242
Veränderung Rückstellungen Abonnemente / Gutscheine	63'555	485'000
Übriger Betriebsertrag	815'611	788'481
<b>Betriebsertrag</b>	<b>11'406'025</b>	<b>10'912'429</b>
Material- und Warenaufwand	-831'876	-858'195
Personalaufwand	-3'557'394	-3'347'939
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-1'699'450	-1'419'555
Allgemeiner Betriebsaufwand	-1'485'748	-1'909'937
Verwaltungsaufwand	-259'051	-260'266
Werbeaufwand	-870'036	-870'669
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-8'703'555</b>	<b>-8'666'561</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>2'702'470</b>	<b>2'245'868</b>
Abschreibungen und Wertberichtigung auf Positionen des Anlagevermögens	-2'282'581	-2'616'948
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern</b>	<b>419'889</b>	<b>-371'080</b>
Finanzaufwand	-234'898	-205'337
Finanzertrag	43'858	49'871
Ausserordentlicher Aufwand / Ertrag	-161'112	-
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>67'737</b>	<b>-526'546</b>
Steuern	-23'034	21'647
<b>Jahresergebnis</b>	<b>44'703</b>	<b>-504'899</b>

# Ergebnisverwendung

	2016	2015
<b>Verfügbares Bilanzergebnis:</b>		
Vortrag	-344'412	160'487
Jahresergebnis	44'703	-504'899
<b>Total</b>	<b>-299'709</b>	<b>-344'412</b>
<b>Vorschlag des Verwaltungsrates:</b>		
Zuweisung an freie Reserven	-	-
Keine Dividende	-	-
Vortrag auf neue Rechnung	-299'709	-344'412
<b>Total</b>	<b>-299'709</b>	<b>-344'412</b>

# Anhang der Jahresrechnung 2016 (in Schweizer Franken)

## 1. Die in der Jahresrechnung angewandten Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des Schweizerischen Obligationenrechts erstellt. Die wesentlichen Bilanzpositionen sind wie nachstehend bilanziert.

### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten bilanziert. Auf diese Werte werden individuelle Einzelwertberichtigungen vorgenommen, wobei der Restbestand pauschal zu 5% wertberichtigt wird.

### Vorräte

Vorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und Nettoveräusserungswert bewertet. Die Herstellungskosten umfassen alle direkt zurechenbaren Material- und Fertigungskosten sowie Gemeinkosten, die angefallen sind, um die Vorräte an ihren derzeitigen Standort zu bringen und in ihren derzeitigen Zustand zu versetzen. Die Anschaffungs- und Herstellungskosten werden nach der Methode des gewichteten Durchschnitts ermittelt. Der Nettoveräusserungswert entspricht dem geschätzten Veräusserungserlös abzüglich der geschätzten Kosten für die Fertigstellung und der für den Verkauf anfallenden Kosten. Es werden Wertberichtigungen für unverkäufliche Vorräte und Vorräte mit geringer Umschlagshäufigkeit vorgenommen.

Zur Berechnung der Abschreibungsbeträge werden folgende Nutzungsdauern und Abschreibungsmethoden angewandt:

Sachanlagen	Nutzungsdauer in Jahren	Methode
Liegenschaften	0	...
Gebäudehülle	25	linear
Gebäudeinstallationen	20	linear
Immobilieeinrichtungen	20	linear
Wellnesseinrichtungen	10	linear
Becken	25	linear
Technische Einrichtungen	10	linear
Mobiliar und Einrichtungen	5	linear
Medizintechnische Anlagen	8	linear
Informatik Anlagen	3	linear

### Fremdwährungspositionen

Die Positionen in Fremdwährungen wurden zu folgenden Kursen in CHF umgerechnet:

Fremdwährung	Erfolgsrechnung 31.12.2016	Bilanz per 31.12.2016
EUR	1.1013	1.0866

## 2. Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zur Jahresrechnung

Thermalbad Zurzach AG, Bad Zurzach

Erklärung darüber, ob die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 10, nicht über 50, oder nicht über 250 liegt.

Die Anzahl Mitarbeiter liegt tiefer als 250

<b>Sachanlagen</b>	<b>31.12.2016</b>	31.12.2015
Grundstücke	5'370'000	5'370'000
Gebäudehüllen	3'327'262	3'722'016
Gebäudeinstallationen	2'336'927	3'069'761
Immobilieeinrichtungen	370'394	400'737
Wellnesseinrichtungen	1'468'262	1'817'662
Becken	8'210'342	8'628'640
Technische Einrichtungen	322'164	377'735
Mobiliar und Fahrzeuge	60'291	128'132
Medizinische Anlagen	138'970	184'513
Informatik Anlagen	75'951	148'133
Anlagen in Bau	10'838'776	7'732'646
<b>Sachanlagen gesamt</b>	<b>32'519'339</b>	<b>31'579'976</b>

### Beteiligungen

Name und Rechtsform	Sitz	Zweck	31.12.2016		31.12.2015		Methode	
			Kapital	Stimmen	Kapital	Stimmen		
			in %	in %	in %	in %		
Airport Fitness und Wellness AG	Zürich	Betrieb Fitness- und Wellnesscenter	500'000	65	65	65	65	direkt
Bad Zurzach Tourismus AG	Bad Zurzach	Standortmarketing	100'000	35	35	35	35	direkt

### Eventualforderungen und -verbindlichkeiten

<b>Verpflichtungen zu Gunsten Airport Fitness + Wellness AG</b>	<b>31.12.16</b>	31.12.15
Solidarbürgschaft Mietverpflichtung Flughafen Zürich AG (Dauer des Mietvertrages bis 30.06.2019)	882'362	1'223'145
Bürgschaft für Geschäftskredite der Airport Fitness + Wellness AG	500'000	500'000
Finanzielles Engagement – Gesamtbetrag von Beteiligung, Darlehen und Kontokorrent	2'649'893	2'734'698
Wertberichtigung Anteil Darlehen unter Rangrücktritt	-1'150'000	-1'150'000
<b>Sicherheiten für eigene Verbindlichkeiten</b>	<b>31.12.16</b>	31.12.15
Liegenschaften: Bilanzwert aller immobilien Sachanlagen (ohne Anlagen in Bau)	21'680'563	23'847'329
Schuldbriefsumme nominal hinterlegt	18'125'000	17'125'000
belehnter Betrag	16'125'502	15'250'000

### Gesamtbetrag der aufgelösten Wiederbeschaffungsreserven und weitere wesentliche Auflösung stiller Reserven

Im Berichtsjahr wurden netto stille Reserven aufgelöst in der Höhe von CHF 318'032.- (Vorjahr: CHF 487'381.-)

### Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung

2016: CHF -211'112.- Grund: zuviel verrechnete Heizkosten 2012-2015  
 CHF 50'000.- Auflösung Rückstellung Heizkosten aus Vorjahr

Es bestehen keine weiteren ausweispflichtigen Sachverhalte gemäss Art. 959c OR.



# Bericht der Revisionsstelle

## ORGANISATIONS UND TREUHAND AG

Weierstrasse 7 · 5313 Klingnau · Telefon 056 268 63 63 · Fax 056 245 40 22  
www.otag.ch · info@otag.ch · CHE-105.776.249 MWST



## Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der

### Thermalbad Zurzach AG, Bad Zurzach

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der **Thermalbad Zurzach AG** für das am **31. Dezember 2016** abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Klingnau, 31. März 2017

## ORGANISATIONS UND TREUHAND AG

Christoph Suter  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
zugelassener Revisionsexperte  
Mandatsleiter

Roland Widmer  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
zugelassener Revisionsexperte

Beilage: - Jahresrechnung  
- Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses

# Bilanz Airport Fitness und Wellness AG

	per 31. Dezember 2016	per 31. Dezember 2015
Flüssige Mittel	216'679	303'733
Forderungen	60'689	62'751
Vorräte	9'076	11'296
Aktive Rechnungsabgrenzung	92'047	17'382
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>378'491</b>	<b>395'162</b>
Mobile Sachanlagen	239'182	264'474
Immobilien Sachanlagen	2'369'486	2'577'229
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>2'608'668</b>	<b>2'841'703</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>2'987'159</b>	<b>3'236'865</b>
kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	165'750	165'750
kurzfristige Verbindlichkeiten L&L	180'591	110'740
kurzfristige Verbindlichkeiten ggü. Konzern	172'161	4'698
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	49'246	240'171
Passive Rechnungsabgrenzung	442'046	470'010
<b>Total kurzfristige Fremdkapital</b>	<b>1'009'794</b>	<b>991'369</b>
Fester Vorschuss	500'000	500'000
Darlehen (von Nahestehenden) mit Rangrücktritt	1'250'000	1'250'000
Darlehen (von Nahestehenden)	1'180'000	1'342'500
Darlehen Dritte	35'208	38'458
Rückstellungen (Gutscheine)	5'026	28'537
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>2'970'234</b>	<b>3'159'495</b>
Aktienkapital	500'000	500'000
Vortrag Vorjahr	-1'413'999	-1'298'447
Gewinn/Verlust	-78'870	-115'552
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>-992'869</b>	<b>-913'999</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>2'987'159</b>	<b>3'236'865</b>

# Erfolgsrechnung Airport Fitness und Wellness AG

	per 31. Dezember 2016	per 31. Dezember 2015
Ertrag Fitness	1'384'434	1'519'445
Ertrag Massage und Kosmetik	89'652	113'355
übriger Betriebsertrag	97'728	163'903
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>1'571'814</b>	<b>1'796'703</b>
Personalaufwand	-553'153	-763'380
Allgemeiner Betriebsaufwand	-687'334	-749'028
Verwaltungsaufwand	-75'526	-42'281
Werbeaufwand	-114'485	-79'471
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-1'430'498</b>	<b>-1'634'160</b>
<b>Total Betriebsergebnis</b>	<b>141'316</b>	<b>162'543</b>
Abschreibungen	-233'141	-255'859
<b>Total Ergebnis vor Zinsen und Steuern</b>	<b>-91'825</b>	<b>-93'316</b>
Finanzaufwand	-25'771	-39'543
Finanzertrag	8'889	3'115
Ausserordentlicher Aufwand	31'067	15'000
<b>Total Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-77'640</b>	<b>-114'744</b>
Steuern	-1'230	-808
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-78'870</b>	<b>-115'552</b>

# Prüfungsbericht Herabsetzung des Aktienkapitals

## ORGANISATIONS UND TREUHAND AG

Weierstrasse 7 · 5313 Klingnau · Telefon 056 268 63 63 · Fax 056 245 40 22  
www.otag.ch · info@otag.ch · CHE-105.776.249 MWST



## Prüfungsbericht zur Herabsetzung des Aktienkapitals mit Mittelfreigabe (Art. 732 Abs. 2 OR)

### Bericht des unabhängigen Prüfers an die Generalversammlung der Thermalbad Zurzach AG

Wir haben im Sinne von Art. 732 Abs. 2 OR geprüft, ob die Forderungen der Gläubiger der Thermalbad Zurzach AG trotz der beantragten Herabsetzung des Aktienkapitals voll gedeckt sind.

#### Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung der Bilanz per **31.12.2016** und die Durchführung der Kapitalherabsetzung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften.

#### Antrag des Verwaltungsrates

<b>Gesamtes Aktienkapital bisher</b>			<b>CHF 8'800'000</b>
- bisher eingeteilt:	20'000 Nameraktien	nominal CHF 88	
	16'000 Inhaberaktien	nominal CHF 440	
- durch Rückzahlung von CHF 2	je Nameraktie	CHF 40'000	
- durch Rückzahlung von CHF 10	je Inhaberaktie	CHF 160'000	
<b>Gesamtbetrag Kapitalherabsetzung</b>	<b>(2.2% des Nominalkapitals)</b>		<b>CHF 200'000</b>
<b>Gesamtes Aktienkapital neu</b>			<b>CHF 8'600'000</b>
- neu eingeteilt:	20'000 Nameraktien	nominal CHF 86	
	16'000 Inhaberaktien	nominal CHF 430	

Die Rückzahlung erfolgt im Betrag von CHF 200'000 in bar.

#### Verantwortung des Prüfers

Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage unserer Prüfung ein Prüfungsurteil darüber abzugeben, ob die Forderungen der Gläubiger trotz der Herabsetzung des Aktienkapitals voll gedeckt sind. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Prüfungsstandards durchgeführt. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit darüber erlangen, ob die Forderungen der Gläubiger trotz der Herabsetzung des Aktienkapitals voll gedeckt sind.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen, um Prüfungsnachweise für die im Antrag des Verwaltungsrates enthaltenen Angaben zu erlangen. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst die Beurteilung der Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Antrag ein.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung sind die Forderungen der Gläubiger der Thermalbad Zurzach AG trotz der beantragten Herabsetzung des Aktienkapitals voll gedeckt.

Klingnau, 31. März 2017

ORGANISATIONS UND TREUHAND AG

Christoph Suter  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
zugelassener Revisionsexperte  
Mandatsleiter

Roland Widmer  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
zugelassener Revisionsexperte

# Bilanz vor und nach Kapitalherabsetzung

per 31.12.2016 (in CHF)	vor Kapitalherabsetzung	nach Kapitalherabsetzung
Flüssige Mittel und kurzfristig gehalten Aktiven mit Börsenkurs	546'260	546'260
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	199'886	199'886
Übrige kurzfristige Forderungen	412'681	412'681
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	28'227	28'227
Aktive Rechnungsabgrenzungen	189'208	189'208
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1'376'261</b>	<b>1'376'261</b>
Finanzanlagen	1'503'440	1'503'440
Sachanlagen	32'519'339	32'519'339
Immaterielle Anlagen	25'885	25'885
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>34'048'664</b>	<b>34'048'664</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>35'424'925</b>	<b>35'424'925</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'065'523	2'065'523
<b>Barauszahlungsanspruch aus Kapitalherabsetzung</b>	<b>–</b>	<b>200'000</b>
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1'875'502	1'875'502
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	385'620	385'620
Passive Rechnungsabgrenzungen	648'368	648'368
Kurzfristige Rückstellungen	67'402	67'402
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>5'042'415</b>	<b>5'242'415</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	14'250'000	14'250'000
Langfristige Rückstellungen	1'082'219	1'082'219
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>15'332'219</b>	<b>15'332'219</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>20'374'634</b>	<b>20'574'634</b>
<b>Aktienkapital</b>	<b>8'800'000</b>	<b>8'600'000</b>
Gesetzliche Gewinnreserven	2'150'000	2'150'000
Statutarische Reserven	4'400'000	4'400'000
Ergebnisvortrag	–344'412	–344'412
Jahresergebnis	44'703	44'703
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>15'050'291</b>	<b>14'850'291</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>35'424'925</b>	<b>35'424'925</b>

Thermalbad Zurzach AG  
Dr. Martin Erb-Strasse 11  
5330 Bad Zurzach  
Telefon +41 (0)56 265 28 28  
Fax +41 (0)56 265 28 09  
info@thermalbad.ch  
www.thermalbad.ch



**Wohlfühlend. Individuell. Ganzheitlich.**